

Deze maand verkenden we met twee grote klanten robotica en autonome voertuigen in de logistiek. AI staat in veel boardrooms bovenaan, maar robotica kan meer impact hebben: robots werken op de grens van digitaal en fysiek. Zoek je robots die passen bij je processen, of pas je je processen aan aan wat robots straks kunnen?

Bij AI én robotica zien we hetzelfde patroon: wat schaars was, zoals kracht, arbeid en ervaring, wordt overvloedig. Wat betekent dat voor businessmodellen die op schaarste zijn gebouwd? Met die bril lazten we het nieuws van deze maand.

FUTURES SCENARIOS

Robots, the infinite resource?!



China zet vol in op schaal: ruim 400 modellen humanoïde robots en meer dan 40.000 stuks in een halfjaar. Eerst volume, dan dalen de kosten. Volgens McKinsey is [58 procent](#) van de Europese werkuren te automatiseren, maar vandaag is maar [0,3 procent](#) economisch haalbaar te robotiseren.

In het Westen vragen we ons af wanneer robots mensen vervangen. Maar er zit [een paradox](#) in: juist in de zorg en de landbouw, waar de vergrijzing de grootste tekorten geeft, is robotiseren het moeilijkst. Het duurt nog decennia voordat tien procent van het werk [rendabel](#) te robotiseren is.

De interessantere vraag: wat gebeurt er als arbeid niet langer de rem is op groei, en welke nieuwe schaarste komt ervoor in de plaats? In Japan zagen zorginstellingen met robots [39 procent meer verpleegkundigen](#). Niet omdat robots hen vervangen, maar omdat het werk beter uitvoerbaar werd.

ARE YOU FUTURES READY?

Wat als wat jij nu schaars vindt, straks overvloedig is?

DEALING WITH ABUNDANCE & INFINITE LOOPS



Een Starship komt voor het eerst heelhuids thuis

Ruimtevaart wordt circulair. Ship 40 haalde de ruimte, landde in de Indische Oceaan en staat sinds deze maand weer in Texas. Precies die lus maakt de ruimte goedkoop. [Lees meer](#)



Wie de was doet, traint een robot

Mensen filmen zichzelf met een camera op hun hoofd terwijl ze afwassen of koffie zetten, en verkopen die beelden aan robotmakers. Een oneindige lus: wij leren machines het werk dat ze van ons overnemen. [Lees meer](#)



Simon Sinek: zet er altijd “for now” achter

In The Infinite Game laat Simon Sinek zien dat zakendoen geen spel is dat je wint. Noemt een bedrijf zich nummer één, dan zegt hij: for now. Futures ready zijn begint met die twee woorden. [Bekijk de video](#)



Drones zijn de nieuwe infrastructuur

Uber en Zipline willen in 2029 een miljoen pakketten per dag per drone bezorgen. Rond een Zipline hub in Ghana is de groei zelfs vanuit de ruimte zichtbaar. Geen snellere bezorging, maar een nieuwe laag infrastructuur. [Lees meer](#)



Voor €80 hack je een bedrijf met AI

Albert Heijn, Schiphol en DigiD lieten deze week zien hoe kwetsbaar onze IT is. Tegelijk viel een hacker met AI agents in vijf dagen ruim honderd bedrijven aan, voor 8.000 dollar. Aanvallen wordt goedkoop, verdedigen nog niet. [Lees meer](#)



The Futures Matter is een periodieke mailing waarin [The Futures Academy](#) inzichten deelt uit de boardroomdialogen en visiesessies van de afgelopen periode.

Doorgestuurd gekregen? [Schrijf je in](#) · [Uitschrijven](#)